

5-7, rue de l'École Polytechnique 75005 Paris

Tél. 01 40 46 79 20 (comptoir et renseignement libraires)

Tél. 01 40 46 79 14 (manuscrits et fabrication)

Tél. 01 40 46 79 22 (service de presse)

Fax 01 43 25 82 03 (commercial)

Fax 01 43 29 86 20 (manuscrits et fabrication)

site internet : <http://www.editions-harmattan.fr>

email : [presse.harmattan5@wanadoo.fr](mailto:presse.harmattan5@wanadoo.fr)

**Vient de paraître**

## **Parcours et légitimité des cadres du social**

**Gyslaine JOUVET**

13,50 euros 134 Pages ISBN : 978-2-296-09965-4

Gyslaine JOUVET

### **Parcours et légitimité des cadres du social**

L'Harmattan

En allant à la rencontre des cadres du secteur social et médico-social, j'ai été amenée à les interroger sur la question de l'autorité et sur leur légitimité.

La spécificité de cette fonction réside dans le lien et le mouvement de balance et de torsion entre le cadre, sa mission et l'exercice de son pouvoir ou autorité.

Dépassant les simples volontarismes en palliant les lourdeurs inhérentes à toute organisation, en facilitant la compréhension entre pairs de spécialités et de cultures différentes, en amenant l'individu à être un acteur social par le débat incombe aux cadres du social.

La légitimité du cadre passe par sa compréhension du contexte dans lequel il travaille, au-delà de la seule question de sa position stratégique par la reconnaissance au travail au milieu des enjeux de pouvoir et d'autorité.

Si le cadre est celui qui permet, qui garantit l'état de droit en se souciant de l'équilibre des logiques technico-instrumentales (dernières lois, démarche qualité) toujours plus fortes et des perspectives militantes toujours plus affaiblies, il ne peut agir sans se détacher de son expérience et de son histoire personnelle qui l'influence.

Il semble tirer sa légitimité de son histoire personnelle, action, expérience, formation, innovation et de la manière de concilier l'ensemble.

*Gyslaine Jovet* a suivi différentes formations en travail social et en parallèle un cursus universitaire. Elle est aujourd'hui titulaire d'un MASTER 2 de recherche : Travail social, action sociale et société (CNAM Paris). Elle a été cadre dans le secteur médico-social et aujourd'hui est consultante au sein du cabinet Technè conseil.

#### **Contact presse**

Marie-Anne HELLIAN - Service de Presse - Sciences Humaines

Editions L'Harmattan - 7, rue de l'École Polytechnique 75005 Paris Tél : 01 40 46 79 23/Fax : 01 43 25 82 03 /

[marie-anne.hellian@harmattan.fr](mailto:marie-anne.hellian@harmattan.fr)

**Visitez notre site internet et commandez en ligne : <http://www.editions-harmattan.fr>**

Vous pouvez aussi commander cet ouvrage chez votre libraire habituel

## SOMMAIRE

Dans les organisations du secteur médico-social :  
La question de l'autorité et de la légitimité des cadres

Introduction

### PREMIERE PARTIE

#### CHAPITRE 1

##### LE SECTEUR SOCIAL ET LES CADRES

##### AU FIL DE L'HISTOIRE

##### 1-1- LE SECTEUR SOCIAL

##### 1-1-1 Historique

##### 1-1-2 Le secteur social aujourd'hui

##### 1-2 -LA PLACE DES CADRES

##### AU FIL DE L'HISTOIRE

##### 1-2-1 – Evolution de la fonction

##### 1-2-2 – Une nouvelle configuration

##### 1-2-3 – Un nouveau métier

#### CHAPITRE 2

##### LE COUPLE AUTORITE – POUVOIR

##### 2-1 – APPROCHE DU POUVOIR

##### 2-1-1- Essai de définition

##### 2-1-2- Le pouvoir dans les organisations

##### 2-2 – EXERCICE DE L'AUTORITE

##### 2-2-1- Pouvoir et autorité

##### 2-2-2- L'autorité dans les organisations

#### CHAPITRE 3

##### LEGITIMITE ET POSITIONNEMENT

##### DES CADRES

##### 3 -1 - LEUR CHEMINEMENT

##### 3-1- Les différentes approches

##### 3-2 – PISTES

##### 3-2-1 De la particularité du contexte à la reconnaissance au

##### Travail au milieu des enjeux de pouvoir

##### 3-2-2 Capacités à s'appuyer sur une dynamique d'apprentissages

##### culturels : un outil ou un obstacle

##### 3-2-3 Expérience et histoire personnelle et leurs influences sur la

##### construction de la légitimité du cadre

##### 3-3 - LES INTERVIEWS

##### 3-3- 1- Le choix des cadres

##### 3-3-2 – Outil de recueil des informations

### DEUXIEME PARTIE QUI SONT-ILS ?

#### CHAPITRE 1

##### ANALYSE DES POSTURES ET DES

##### ASPIRATIONS DES CADRES

##### 1-1- Le quotidien des cadres

##### 1-2- Nouvelles tâches et nouvelles exigences

##### 1-3- Valorisation des expériences

##### 1-4- Aspirations et projets

#### CHAPITRE 2

##### LES ATTITUDES DES CADRES FACE A L'UTILISATION

##### D'ELEMENTS THEORIQUES

##### 2-1- Niveau de fréquence de l'utilisation d'éléments théoriques

##### 2-1-1- La nature des éléments théoriques utilisés

##### 2-1-2- Les auteurs

##### 2-2 – Inscription dans un réseau ou sphère d'identité

#### CHAPITRE 3

##### CADRE : ACTEUR IMPORTANT

##### DU PROCESSUS DE REGULATION

##### 3-1- Le positionnement du cadre

##### 3-2-Altérité et réciprocité

#### CHAPITRE 4

##### DE LA PARTICULARITE DU CONTEXTE A LA

##### RECONNAISSANCE DU TRAVAIL AU

##### MILIEU DES ENJEUX DE POUVOIR

##### 4-1 - Le rapport au pouvoir

##### 4-2 - Pouvoir et autorité

##### 4-3 - L'exercice du pouvoir

#### CHAPITRE 5

##### EXPERIENCE ET/OU HISTOIRE PERSONNELLE ET

##### LEUR INFLUENCE SUR LA CONSTRUCTION

##### DE LA LEGITIMITE DU CADRE

##### 5-1- Sa propre histoire sociale

##### 5-2- Formation, expérience, positionnement institutionnel et histoire

##### social

##### 5-3- Légitimité du cadre

### TROISIEME PARTIE

#### CONSTRUIRE UNE LEGITIMITE PAR LE BIAIS DE LA COOPERATION

#### CHAPITRE 1

##### UN PROCESSUS INTERACTIF

#### CHAPITRE 2

##### LES OBSTACLES

#### CHAPITRE 3

##### LES AJUSTEMENTS

##### CONCLUSION

#### BIBLIOGRAPHIE

#### ANNEXES

---

## BON DE COMMANDE

*A retourner à L'HARMATTAN, 7 rue de l'Ecole Polytechnique 75005 Paris*

Veillez me faire parvenir ..... exemplaire(s) du livre *Parcours et légitimité des cadres du social* au prix unitaire de **13,50 euros** + **3€** de frais de port, + 0,80€ de frais de port par ouvrage supplémentaire, soit un total de ..... €.

NOM :

ADRESSE :

Ci-joint un chèque de ..... €.

Pour l'étranger, vos règlements sont à effectuer:

- en euros sur chèques domiciliés sur banque française.

- par virement en euros sur notre CCP 20041 00001 2362544 N 020 11 Paris

-par carte bancaire Visa N° ..... date d'expiration...../...../...../ et le numéro CVx2 (les 3 derniers chiffres au dos de votre carte, à gauche de votre signature) :.....

---